

100 ANS DE COOPERATION AGRICOLE À LILLERS : LA REUSSITE D'UN MODELE TOURNÉ VERS L'AVENIR

Tereos célèbre en décembre un siècle de coopération agricole dans le territoire de Lillers (62). L'occasion de souligner la pertinence du modèle : un modèle historique, mais aussi résilient et moderne... En 1924, des agriculteurs des Hauts-de-France s'étaient unis au moyen d'une coopérative agricole pour valoriser leur production betteravière et reprendre l'exploitation de la distillerie de Lillers en la transformant en sucrerie. En 2024, la coopération agricole de Lillers est encore en pleine dynamique avec 2 200 coopérateurs, 24 000 hectares de betterave cultivés, 2 millions de tonnes de betteraves transformées.

C'est cette année la centième campagne sucrière pour les agriculteurs regroupés en coopérative agricole et constitués en 1924. L'histoire du territoire de Lillers dans le Pas-de-Calais est en grande partie liée à celle des producteurs de betteraves qui, précurseurs sur le sujet, ont eu l'idée de se rassembler au sein d'une coopérative pour mieux valoriser leur production en mutualisant leurs moyens. Un tournant décisif qui un siècle plus tard démontre encore la force du modèle coopératif.

Un groupe coopératif au service de la filière et du territoire

En 100 ans, la coopération agricole s'est organisée autour de valeurs et d'une raison d'être commune. Depuis plusieurs générations, les coopérateurs de Tereos valorisent le fruit de leur travail. Aujourd'hui engagé dans un ambitieux programme de décarbonation, leur outil industriel de Lillers témoigne de la pertinence stratégique du modèle coopératif. L'usine produit du sucre à destination de l'industrie agroalimentaire, des alcools à destination des secteurs spiritueux, et de la parfumerie-cosmétique, des pulpes surpressées destinées à la nutrition animale, des écumes sèches et vinasses destinés à la fertilisation des sols. Une communauté de coopérateurs et un site qui jouent un rôle économique important et contribuent au développement de son territoire. À Lillers, Tereos représente 2200 coopérateurs, 155 collaborateurs dans l'usine et soutient en local sur le territoire plus de 1000 emplois indirects.

Une gouvernance au service des coopérateurs

Le monde agricole a toujours dû affronter des crises, des réformes sectorielles et s'adapter au changement climatique. Le modèle coopératif permet d'accompagner chacun de ces mouvements par solidarité, mutualisation

des efforts, partage d'expérience. Pour y contribuer, la coopérative s'est dotée d'une gouvernance participative, impliquant un grand nombre de coopérateurs et une juste répartition des responsabilités.

Ainsi, la gouvernance de Tereos a mis en place un Conseil d'administration et un Conseil coopératif. Cette gouvernance vise à conjuguer en permanence efficacité du fonctionnement et proximité avec les coopérateurs, avec le support des travaux menés en Commissions agricoles (Betteraves, Nutrition Animale, Agronomie/Durabilité). L'objectif, dans un contexte de défis économiques et climatique, est plus que jamais la création de valeur pour l'ensemble des coopérateurs. Cela passe par l'accompagnement sur le volet agronomique pour des productions plus fortes, mais aussi par l'identification et le développement de débouchés répondant aux enjeux de demain.

Un groupe coopératif tourné vers l'avenir, au service de la Terre et des Hommes

La coopérative a traversé le siècle et entend s'inscrire dans le futur. Au-delà des orientations fondamentales qui guident Tereos telles que le maintien d'un haut niveau de rentabilité des activités opérationnelles, la poursuite de la maîtrise de l'endettement structurel et l'anticipation des futurs marchés pour assurer les débouchés nécessaires et rémunérateurs à la production agricole, la coopérative s'est aussi engagée dans un programme de durabilité de ses activités. En avril 2024, Tereos a annoncé sa trajectoire ambitieuse de décarbonation sur les volets agricole et industriel (Scopes 1 et 3), validée en septembre par SBTi, plateforme mondiale de référence pour les engagements des entreprises en matière de climat. A Lillers, la coopérative continue d'investir pour son outil industriel. En 2024, de nouveaux filtres presse ont été installés pour permettre des économies d'eau, d'énergie et réduire encore les pertes de matières sucrées. D'ici à 2033, plus de 90 millions d'euros d'investissements sont prévus pour continuer de moderniser l'outil et lui permettre de s'engager dans les défis de la décarbonation. Une perspective qui démontre qu'après un siècle de progrès, la coopération agricole s'inscrit résolument dans la durée.

« Nous sommes rassemblés en coopérative pour faire face aux défis actuels et de demain pour pérenniser nos cultures sur nos exploitations agricoles et leur rémunération. En mettant nos moyens en commun et en écrivant collectivement la feuille de route, nous sommes plus forts pour traverser les épreuves telles que le changement climatique, l'évolution réglementaire, les politiques contradictoires. Cette résilience nous permet de nous inscrire sur le long terme. » **Gérard Clay, président du Conseil d'Administration**



En chiffres

- 2 200 coopérateurs réunis autour de la production et transformation de la betterave dans le territoire de Lillers (62), soit 20,5% de l'ensemble des coopérateurs Tereos
- 24 000 hectares de betterave cultivés soit 12% des surfaces cultivées par Tereos
- 2 millions de tonnes de betteraves transformées par campagne
- Un site industriel de 65 ha
- 155 emplois directs à l'usine
- Plus de 2000 emplois indirects

En dates

- Fin 19ème siècle : Présence d'une petite distillerie sur le site de Lillers
- 1923 – Regroupement de planteurs et première coopérative de l'usine de Lillers.
- 1925 – Démarrage de l'usine, première campagne sucrière
- 1994 – Fusion avec la coopérative d'Attin et création du groupe SDHF
- 2006 – Fusion avec Tereos (issu de Union SDA & Beghin Say en 2002)
- 2024 – Centième campagne sucrière

Contacts

Tereos Raphaël Tassart +33 (0)6 26 02 44 30 raphael.tassart-externaul@tereos.com	Becoming Laura Bequart-Duvivier et Sarah Duflos +33 (0)6 13 93 15 57 et +33 (0)6 16 68 35 01 tereos@becoming-group.com
--	---

A propos de Tereos

Groupe coopératif, Tereos rassemble 10 700 coopérateurs et dispose d'un savoir-faire reconnu dans la transformation de la betterave, de la canne, des céréales et de la luzerne. Grâce à ses 41 sites industriels, une implantation dans 15 pays et l'engagement de ses 15 800 collaborateurs, Tereos accompagne ses clients au plus près de leurs marchés avec une gamme de produits large et complémentaire. En 2023/24, Tereos a réalisé un chiffre d'affaires de 7,14 milliards d'euros. Portée par sa raison d'être - Cultiver un avenir commun pour la Terre et les Hommes en répondant aux besoins essentiels du quotidien -, la coopérative compte parmi les 50 entreprises les plus engagées en matière d'émissions liées aux forêts, terres et agriculture. Tereos a engagé en 2024 une feuille de route de décarbonation validée SBTi FLAG Net Zero.