

# Relatório de Sustentabilidade

2023-2024

Versão resumida



# Mensagem da liderança

Esta é uma **versão resumida** do Relatório de Sustentabilidade da Tereos Açúcar & Energia Brasil, safra 2023-2024, com os principais destaques e conquistas do período. Para mais detalhes, confira a versão completa neste [link](#).

## Tereos Açúcar & Energia Brasil

**Temos sete unidades agroindustriais no país, localizadas na região noroeste do estado de São Paulo, além de dois escritórios administrativos nas cidades de São José do Rio Preto e São Paulo e um centro de distribuição no Rio de Janeiro.**



Ao longo deste relatório, clique no ícone sinalizado ao lado para saber sobre o tema em nosso relatório completo.

O cuidado pelo campo e pela terra está no DNA do Grupo Tereos. Impulsionados por essa paixão, **cultivamos juntos um futuro compartilhado para o planeta e para as pessoas**, o propósito que nos move.

Quando olhamos para os resultados recorde da safra 2023-2024, sabemos que estamos no caminho certo. Também vemos que, em nossas mãos, está a oportunidade de ir além e contribuir de forma concreta com o **compromisso global da Tereos pela descarbonização das nossas operações**.

As metas assumidas junto à Science Based Targets initiative (SBTi) reforçam a seriedade com a qual tratamos o assunto, bem como nossa intenção em acelerar nossa transição energética nos próximos nove anos e **alcançar o NetZero até 2050**.

Os resultados da safra, apresentados nas páginas a seguir, são reflexo do trabalho colaborativo de pessoas que, mesmo diante das dificuldades, atuam com dedicação para alavancar os investimentos feitos nas operações, melhorando continuamente nossas práticas agrícolas, nossas atividades industriais e nossos processos administrativos.

Ao colocarmos em prática os **valores do Grupo Tereos de colaboração, performance, pragmatismo e ousadia**,

pavimentamos o caminho com os ingredientes necessários que nos impulsionam para irmos além.

A criação do **programa MASTER**, para acompanharmos a implementação e o andamento dos processos relacionados à sustentabilidade; as ações de impacto positivo nas comunidades; a priorização da segurança, bem-estar e saúde mental de nossos colaboradores; a evolução da parceria com produtores agrícolas; as iniciativas em biodiversidade; e os investimentos em tecnologia e inovação são alguns dos temas de destaque em nossa **jornada cada vez mais sustentável**.

Celebramos a excelente safra que realizamos com a confiança de que nosso time tem a capacidade necessária para avançarmos em nossa contribuição para o campo, para o planeta e para humanidade. Convido vocês a conhecerem mais sobre como estamos cultivando este futuro.

Uma boa leitura!

**Pierre Santoul,**  
Diretor-Presidente



# Destques da safra 2023-2024

## Nossa produção

**21,1 milhões** de toneladas de cana-de-açúcar processadas  
**22% a mais** em relação à safra anterior

**1,9 milhão** de toneladas de açúcar

**580 mil m<sup>3</sup>** de etanol

**1.483 GWh** de energia elétrica gerados a partir da biomassa da cana

Mix de produção: **67%** açúcar e **33%** etanol



## Avanço nas certificações

**65%** de cana certificada (Bonsucro e FSA-SAI) própria e de fornecedores = **aumento de 26%** de **exportação** de etanol anidro para os **mercados europeu e californiano**

## Desenvolvimento de nossos colaboradores

**Avanço de 21,3%** em nossa força de trabalho feminina e **59%** de aproveitamento interno geral e **80%** em liderança

## Metas de descarbonização do Grupo Tereos

Ser neutro em emissão de GEE em toda a cadeia de valor **até 2050**

Reduzir em **50%** as emissões de carbono nos Escopos 1 e 2 (atividades industriais) **até a safra 2032-2033**

Reduzir **36%** das emissões nos **Escopos 1 e 3 (FLAG)\*** **até a safra 2032-2033**

\* Do inglês, Florestas, Terras e Agricultura.

Reduzir **36%** no **escopo 3**, em atividades não relacionadas à agricultura **até a safra 2032-2033**

## Recordes em resultados financeiros

Receita líquida inédita

**R\$ 6,7 bilhões**

Maior lucro operacional recorrente

**R\$ 1,3 bilhão**

Lucro líquido

**R\$ 719 milhões**

Melhor Ebitda da história

**R\$ 1,9 bilhão**

Menor nível de alavancagem financeira

**1,1x Ebitda**



# Como nos estruturamos

## Com o novo propósito e valores, criamos nossa dupla materialidade

Cultivar um futuro compartilhado para o planeta e as pessoas, atendendo às necessidades essenciais diárias da vida, é o que nos move. Para estarmos cada vez mais alinhados às expectativas dos nossos *stakeholders* e focados na nossa estratégia de sustentabilidade, revisamos os temas materiais para o nosso negócio, avaliando impactos financeiros e socioambientais. ✨

## Nossos valores

**Ousadia:** propor soluções e tomar a iniciativa para enfrentar os desafios atuais e futuros.

**Pragmatismo:** atuar com agilidade, simplicidade, eficiência e sensatez, focando em ações concretas.

**Colaboração:** demonstrar espírito de equipe, reciprocidade e confiança, com atenção aos desafios compartilhados para encontrar soluções juntos.

**Performance:** buscar a excelência, agindo com rigor e perseverança para alcançar os compromissos.



## Comitês estratégicos auxiliam na gestão operacional e de riscos

Contamos com um **Comitê Executivo** do Grupo Tereos que lidera os projetos definidos pelo **Conselho de Administração**. No Brasil, temos **cerca de dez comitês** que apoiam a Diretoria da Tereos, além de **comitês táticos** que dão suporte ao comitê executivo para tomadas de decisão. ✨

Mapeamos os riscos do negócio e monitoramos os controles internos para diminuir eventuais impactos e proteger nossa reputação. **Na safra 2023-2024, não registramos situações críticas para o negócio e nem novos temas para a matriz de riscos.**

## Promoção de cultura organizacional ética e transparência na escuta aos *stakeholders*

Buscamos aprimorar constantemente nossos processos e práticas, assegurando a **conformidade com a legislação** e exigindo de clientes e fornecedores o **comprometimento com nosso Código de Ética**, que inclui temas anticorrupção, de direitos humanos e socioambientais.

Internamente, durante a safra, **conduzimos treinamentos sobre o Código de Ética para quase 4 mil colaboradores**, anticoncorrencial para cerca de 2 mil e em proteção de dados para 800 profissionais.

Já o **Canal de Ouvidoria é aberto para os públicos interno e externo registrarem sugestões e queixas de forma confidencial**. Ele é operado por uma empresa independente e está disponível 24 horas por dia, podendo ser acessado por meio de telefone, *e-mail* ou diretamente por plataforma externa.

## Canal de Ouvidoria



0800.424.1000



[ouvidoria@tereos.com](mailto:ouvidoria@tereos.com)



[denuncia.iaudit.com.br/sistema/tereos](https://denuncia.iaudit.com.br/sistema/tereos)

# Cultivamos um futuro compartilhado para o planeta

## Novo programa acompanha processos e garante boas práticas sustentáveis

O programa **MASTER** padroniza procedimentos e contribui para a **melhoria contínua** em nossas unidades com relação à **gestão socioambiental de resíduos e ao uso de água**. As ações envolvem todas as frentes da Tereos e vão desde as operações até a área estratégica. ✨

## Produzimos mais energia do que consumimos: 100% dessa produção vem de fonte renovável

Do total de energia gerada no período, 40% foi usado na operação e **60% exportado para a rede**.

Fomos habilitados no perfil varejista de comercialização de energia e passamos a ter disponibilidade para **oferecer energia diretamente para pequenos e médios negócios** que estão conectados à alta tensão. A expectativa é destinar pelo menos 10% do volume de produção anual para atender a nova demanda.

**Primeiro eletroposto para carros eletrificados: propósito é contribuir para a diversificação da matriz energética e reforçar a importância de soluções para promover o uso de energia renovável no país.**

## Cultivo e produção mais eficientes com o apoio da tecnologia

**A captação de dados em tempo real garante mais precisão e agilidade nas informações.** Com a instalação de antenas iniciada nesta safra, **ampliaremos a conectividade no campo, cobrindo 92% de nossas áreas.**

**Somos pioneiros no setor no uso de robôs que combatem plantas daninhas,** aplicando a quantidade necessária de defensivos. E utilizamos Inteligência Artificial para reduzir perdas no cultivo, identificando possíveis falhas para fazermos correções imediatas. ✨

## Desenvolvemos soluções com foco no futuro

Redução do consumo de diesel em

**mais de 3,4 milhões**

de litros (deixamos de emitir 9 mil toneladas de CO<sub>2</sub> no período).

**Aplicação de vinhaça localizada** (otimiza o uso de subprodutos e nutrientes) – abrange, aproximadamente,

**80%** das nossas áreas.



## Biodiversidade: valorizamos, preservamos e conservamos nossas áreas

Executamos projetos de recuperação de áreas de preservação permanente (APPs) e nascentes da região onde operamos: atualmente, cinco estão em recuperação e duas já foram recuperadas.

### Programa Olhos D'água

- Mantemos **planos de reflorestamento** de áreas de nascentes;
- Possibilitamos **condições favoráveis ao solo** para infiltração da água da chuva;
- Unimos a **preservação da mata ciliar** voltada à recuperação de água;
- Garantimos a **regularização ambiental** da APP na região, entre outros benefícios para a fauna.

### Projeto Apícola

Objetivo é desenvolver o habitat para polinizadores, com foco na **proteção das abelhas** e no **diálogo entre agricultores e criadores de abelhas**. Para fortalecer a iniciativa, inauguramos um **Hotel de Abelhas no viveiro de mudas da Tereos**.

### Viveiro de mudas

**Produção anual de até 150 mil mudas de espécies nativas.** ✨

Na safra, o trabalho de reflorestamento foi realizado em quase 3 mil hectares.

## Conquistamos resultados positivos no controle de incêndios

Redução na queima de áreas produtivas e de vegetação; e redução dos impactos ambientais e nas comunidades. Somos pioneiros no monitoramento dos canaviais via satélite. Desde 2020, chegamos a mais de **50% de redução de área queimada**.

Trabalhamos também na **conscientização da comunidade com ações nas cidades e escolas do entorno de nossas unidades**, impactando **8,5 mil pessoas** durante a safra. ✨



## Desenvolvemos a agricultura sustentável em toda a nossa cadeia por meio de iniciativas ambientalmente responsáveis:

- Conservação do solo;
- Preservação da qualidade e do consumo de água;
- Proteção dos córregos e rios;
- Promoção de ambientes favoráveis à biodiversidade, entre outras.

Adotamos **práticas de agricultura regenerativa**, como gestão de recursos hídricos e de terras e ações de preservação da biodiversidade, com foco em produzir e recuperar simultaneamente, mantendo o solo vivo e produtivo.

**Algumas ações:** ampliação do cuidado do solo, utilização de rotação de culturas e cobertura de solo. ✨

**Uso de insumos biológicos:** contribuiu significativamente para a nossa eficiência no curto período, promovendo uma **transformação no manejo agrícola**.

# E para as pessoas



## Diversidade e inclusão: novos grupos, capacitação e reconhecimento

Lançamos os grupos **Tereos + Plural, Origens e Movimento PCD**, que se somam ao Grupo de Afinidade de Mulheres no Agro (GAMA). ✨

Promovemos o diálogo entre os colaboradores com a realização da Semana da Diversidade. **Capacitamos mulheres como motoristas**, ampliando a presença delas em uma área majoritariamente masculina. ✨

## Desenvolvemos competências do início da carreira à liderança

Oferecemos um ciclo contínuo de aprimoramento e desenvolvimento dos nossos talentos e planos de desenvolvimento individuais, levando a um aproveitamento interno de 59%. **Contamos com programas de entrada e iniciativas de engajamento de líderes atuais e potenciais.** ✨

Avançamos em nossa força de trabalho feminina, passando a contar com **10,2% de mulheres do total de empregados**, além de termos registrado uma **alta de 15,9% em mulheres em cargos de liderança.**



## Pioneirismo na promoção da cultura de segurança

O programa SEJA atua com **metas e compromissos para mitigar eventos que possam resultar em lesões severas e irreversíveis ou acidentes fatais.** Nossos grupos multidisciplinares identificam situações de risco e já **mapeamos 30 eventos críticos em dois anos de execução do programa.** ✨

Para reduzir acidentes no transporte de cana-de-açúcar, **investimos em uma tecnologia que identifica sinais de fadiga em motoristas** com base em suas expressões faciais, transmitindo uma mensagem em tempo real para que estacionem para o descanso. ✨



## Asseguramos condições de trabalho seguras, inclusive em nossa cadeia de fornecedores

Seguimos normas locais e internacionais no respeito aos direitos humanos e ao trabalho digno. Com o **programa Pé no Chão**, fiscalizamos alojamentos e frentes de trabalho agrícola e industrial de todas as unidades. **Situações críticas podem resultar na paralisação de atividades ou bloqueio de prestadores de serviços** até a adequação às normas.

O programa também visa o **compartilhamento de boas práticas**, que fortalecem a colaboração e a melhoria contínua, com o apoio do Comitê Tático de Fornecimento na orientação dos fornecedores para a obtenção da certificação de matéria-prima FSA-SAI. ✨

## Fortalecemos relações com as comunidades no entorno de nossas operações

Lançamos o **Tereos na Área**, iniciativa que inclui eventos culturais e esportivos financiados por meio de leis de incentivo e recursos próprios em parceria com municípios ao redor de nossas unidades. **Cinco mil pessoas participaram da primeira edição, em Mirassolândia (SP).** ✨

Também atuamos na **capacitação de adolescentes para entrada no mercado de trabalho** (Projeto Pescar), no **engajamento de colaboradores com as comunidades** (Tereos Fazendo Acontecer), na **doação de energia elétrica** ao Hospital do Amor de Barretos e o **apoio às vítimas de enchentes no Rio Grande do Sul** com a doação de açúcar e etanol.





## Créditos

**TEREOS AÇÚCAR & ENERGIA BRASIL**

### Coordenação Geral

Sustentabilidade & Comunicação

### Consultoria GRI, Conteúdo e Design

Juntos | Approach Comunicação

### Fotos

Diego Padgurschi & Banco de imagens da Tereos Açúcar & Energia Brasil

[br.tereos.com](http://br.tereos.com)

